



# La formation-action Alim'Activ

---

SYNTHÈSE DE L'ÉVALUATION INTERNE



## LA FORMATION-ACTION ALIM'ACTIV

La formation-action Alim'activ a été réalisée dans la continuité des études et diagnostics menés en 2018-2019 par l'Ansa<sup>1</sup>, pour accompagner concrètement des territoires volontaires à mieux coordonner la lutte contre la précarité alimentaire.

L'**objectif principal de la formation-action** est d'amener les participants à **conduire une instance de coordination de la lutte contre la précarité alimentaire à l'échelle locale**. Elle s'adresse à des fonctionnaires territoriaux et à des responsables, salariés ou bénévoles issus d'associations à vocation sociale. Chaque territoire **participe à la formation en binôme** et s'engage à **mobiliser les ressources humaines et financières nécessaires** à l'animation d'une coordination locale.

La formation-action a été proposée gratuitement à travers un « **appel à manifestation d'intérêt** » (AMI) diffusé à plus de 300 acteurs en Ile-de-France à l'été 2020, via les unités départementales de la DRIHL, de l'ARS, de la DRJSCS, le site et les partenaires de l'Ansa. 15 territoires ont déposé une candidature, et **8 ont été retenus** pour participer, répartis sur 5 départements de petite et grande couronne.

Les 5 modules de formation ont eu lieu d'octobre

2020 à février 2021 et une journée de restitution s'est tenue en avril 2021. Le projet s'étant déployé en pleine crise sanitaire, **l'intégralité de la formation-action a été menée en distanciel**. Une « **boîte à outils** » a été créée et mise en ligne en avril 2021 pour diffuser gratuitement les outils de coordination élaborés pour la formation.



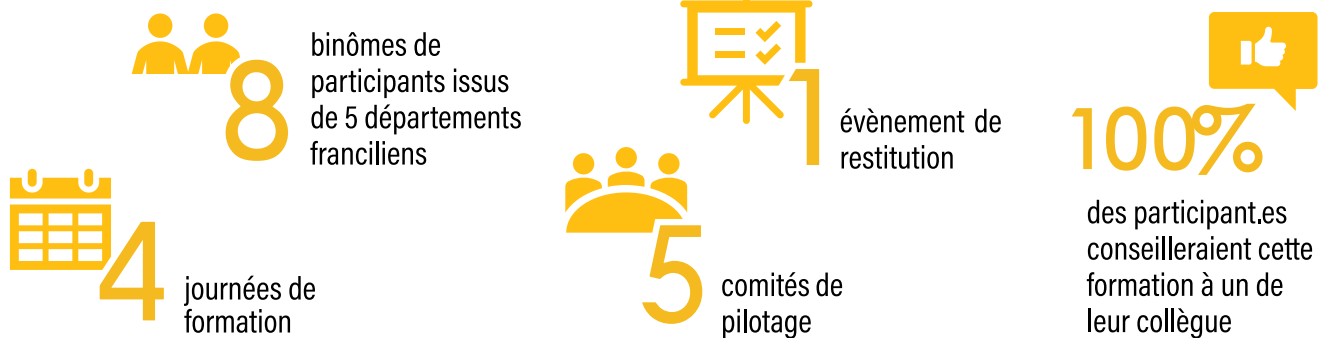
*Le fait d'avoir été choisi, d'avoir candidaté ça donne une légitimité au local.*

- Participant.e

Le projet a été **cofinancé par un groupement d'acteurs franciliens** : la DRIAAF dans le cadre du Programme national d'alimentation, le Conseil régional d'Ile-de-France et l'Agence régionale de santé d'Ile-de-France. Un comité de pilotage a réuni les financeurs ainsi que la DRIHL, la DRJSCS et l'association Revivre (au titre du GT5 de la stratégie de lutte contre la pauvreté). Ce copil a suivi le projet, diffusé l'appel à manifestation d'intérêt et choisi les 8 territoires selon des critères de pertinence, de faisabilité et d'équité territoriale.



## PRINCIPAUX RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION



L'évaluation de la formation Alim'activ a été menée **en interne** et vise à **comprendre le format et le contenu de la formation Alim'activ**, les **clés de réussite** de sa mise en œuvre, ainsi que **l'impact de la formation sur les participants et sur le territoire**.

Toutes les informations sur les outils de collectes utilisés et la méthodologie sont disponibles sur demande dans notre document « Evaluation de la formation Alim'activ ».

### MISE EN ŒUVRE ET MODELISATION DE LA FORMATION ALIM'ACTIV

**Malgré la crise sanitaire, la formation-action a été menée conformément aux objectifs initiaux** : diffusion d'un appel à manifestation, sélection de 8 territoires participants via un jury, 4 journées de formation proposées et un suivi téléphonique mobilisé par 7 territoires sur 8, organisation d'une journée de restitution le 6 avril 2021 et diffusion en ligne d'une boîte à outil constituée de 28 documents.

- ▶ Le suivi de la mise en œuvre, les retours des participants et des formatrices permettent d'identifier **plusieurs facteurs de réussite** assurant la mobilisation continue des participants :
- **L'appel à manifestation d'intérêt (AMI)** a permis de mobiliser les territoires motivés et bien identifier leurs besoins ;  
**La prise en compte régulière des besoins** des participants a permis d'adapter les méthodes et contenus tout au long de la formation ;
- Le **format de la formation-action, alliant apport théorique et mise en pratique** entre les sessions, a été particulièrement apprécié par les participants ;
- **L'implication des formatrices** et la qualité des animations ont permis l'adhésion des participants.





*L'apport principal c'est la mise en pratique : ce sont des temps d'échanges concrets et réflexifs, c'est une forme de coaching avec la hotline.*

- Participant.e

### ► La formation Alim'activ a permis aux participants :

d'acquérir des connaissances et outils opérationnels à utiliser dans le cadre de leur coordination territoriale ;  
de « sacraliser » du temps pour se dédier en binôme aux questions de coordination ;  
de **renforcer leur légitimité** dans leurs postures et dans leurs décisions.

► L'ensemble des participants considère que la formation a été **un levier pour lancer leur coordination**, et qu'elle a constitué un premier « coup de boost ». Deux types de territoires participants se distinguent :

- Pour certains territoires, la formation Alim'activ a été l'occasion de faire un **premier pas** dans la démarche de coordination et de mieux connaître les enjeux de la précarité alimentaire (Meaux, Melun, Sartrouville, Roissy, Gennevilliers)
- Pour d'autres territoires, la formation a été un moyen **d'asseoir et de conforter** des dynamiques de coordination déjà présentes (Saint Denis, Aubervilliers, Grigny)



*On est pris par les urgences, on a envie de faire beaucoup de choses. Le fait de devoir faire une restitution, d'être cadré, nous permet d'avoir un cadre et de s'organiser différemment pour consacrer ce temps .*

- Participant.e

► En novembre 2021, **l'ensemble des territoires ont mis en place les premiers jalons d'une coordination territoriale** :

- 7 territoires sur 8 ont organisé plus d'une **réunion de coordination** territoriale ;
- Tous les territoires ont compilé des données existantes pour effectuer un **diagnostic de l'offre** d'aide alimentaire sur le territoire ;
- Plusieurs **actions concrètes** ont été mise en œuvre suite à cette démarche : création d'épicerie sociales et solidaires, travail avec [Soliguide](#), information aux acteurs, enquête de besoins, intégration d'un volet « justice sociale » dans le Programme Alimentaire territorial (PAT), ouverture d'un poste dédié, etc.

► **Si les coordinations sont lancées sur les territoires, elles restent fragiles.** Une majorité de participants considère que **la formation ne suffit pas à elle seule à pérenniser** ensuite la coordination. En effet, la mise en œuvre concrète dépend fortement du contexte, des **moyens financiers et humains** alloués et du **soutien politique**.

► La formation a **renforcé les liens au niveau local et régional, mais pas au niveau départemental** :

- Le diagnostic et les réunions de coordination ont **renforcé l'interconnaissance** des acteurs publics (santé, social) et associatifs (aide alimentaire, secteur hébergement) au niveau local
- La formation a permis **des liens plus directs entre collectivités**
- Le projet a **renforcé les liens inter-institutionnels au niveau régional** grâce à la mise en place du comité de pilotage croisant les regards de différents acteurs (Conseil régional IDF, ARS IDF, DRIHL, DRIAFA, ainsi que de la DRJSCS et de la DGCS).

Toutefois, **l'échelle départementale aurait pu être mieux intégrée** au projet Alim'activ, les liens entre échelon local et départemental n'ont pas été renforcés par la formation.

# PRÉCONISATIONS

A partir de l'évaluation menée, 8 préconisations ont été formulées afin de penser la suite du projet Alim'Activ et son essaimage.

- ▶ **Préconisation 1 :** Proposer un entretien oral suite à la sélection des dossiers pour mieux cerner les motivations et besoins des participants et clarifier les attendus.
- ▶ **Préconisation 2 :** Proposer des temps de rappel (rencontres, ateliers, appels) à l'issue de la formation.
- ▶ **Préconisation 3 :** Continuer de partager aux participants les informations concernant les appels à projet et habilitations, par l'intermédiaire d'une newsletter, par exemple.
- ▶ **Préconisation 4 :** Maintenir les contenus et méthodes pédagogiques utilisées car elles ont donné satisfaction, mais mener tout ou partie de la formation en présentiel pour renforcer les liens
- ▶ **Préconisation 5 :** Privilégier une participation au niveau communal avec au moins un CCAS impliqué.
- ▶ **Préconisation 6 :** S'assurer du soutien politique et de l'engagement des territoires concernés pour pouvoir pérenniser la coordination après la formation.
- ▶ **Préconisation 7 :** Maintenir un système d'AMI pour sélectionner les territoires et garantir leur motivation et le soutien politique ainsi qu'un Copil multipartenarial pour suivre et évaluer le projet.
- ▶ **Préconisation 8 :** Mieux intégrer l'échelon départemental à la formation Alim'activ : soit via les binômes participants, soit via les membres du COPIL, ou bien en impliquant au préalable les coordinations départementales.



Agence nouvelle des solidarités actives  
28 rue du Sentier, 75002 Paris

[www.solidarites-actives.com](http://www.solidarites-actives.com)

## Contacts

### Formation :

**Sophie Lochet**

[sophie.lochet@cantinesresponsables.org](mailto:sophie.lochet@cantinesresponsables.org)

### Evaluation :

**Anais Clergeau**

[anais.clergeau@solidarites-actives.com](mailto:anais.clergeau@solidarites-actives.com)