



Agence  
nouvelle des  
**solidarités  
actives**

# L'essaimage à l'épreuve du terrain

---

Un guide en 6 questions  
pour réussir votre essaimage




# Pourquoi un guide sur l'essaimage ?

L'Agence nouvelle des solidarités actives promeut depuis sa création l'expérimentation sociale comme une manière d'aboutir à des politiques publiques plus adaptées aux réalités des personnes et des territoires. A l'épreuve du terrain, un constat a émergé : sur les territoires des acteurs mettent en œuvre des réponses innovantes pour lutter contre la pauvreté, certaines gagneraient à être analysées, diffusées, voire généralisées.

Depuis, **l'Ansa accompagne le déploiement d'innovations ayant porté leurs fruits à petite échelle** afin d'en mesurer et d'en accélérer les effets.

Au printemps 2020, notre équipe s'est réunie lors de plusieurs ateliers de travail afin de **décrypter ces expériences et d'en tirer des enseignements.**

Le présent guide « L'essaimage à l'épreuve du terrain » est le fruit de cette réflexion partagée. Il s'appuie sur nos expériences, nos réussites et nos échecs afin d'**inspirer les acteurs qui mènent ou qui envisagent d'entamer l'essaimage d'une innovation sociale.**



Avec les années, la consolidation de notre expertise sur le sujet nous a amenés à conduire des démarches d'essaimage dans des champs d'intervention variés :

**Lutte pour l'égalité des chances, lutte contre la précarité alimentaire, inclusion par l'emploi, accès à l'hébergement et au logement, etc.**

# Quels sont nos conseils pour réussir votre essaimage ?

6 questions pour vous conseiller à chaque étape de l'essaimage...

... et des témoignages issus de nos projets pour vous aider à définir votre stratégie !



## POURQUOI ESSAIMER ?

- Définir les objectifs de l'essaimage
- Sonder la réplicabilité de son innovation

👁️👁️ *L'approche Logement d'abord s'appuie sur une échelle de fidélité au modèle qui guide son essaimage et l'évaluation.* 👁️👁️



## COMMENT CONSTRUIRE SA STRATÉGIE D'ESSAIMAGE ?

- Qualifier le modèle à essayer
- Définir la cible de l'essaimage
- Penser sa stratégie de communication
- Construire le modèle économique
- Suivre et planifier l'essaimage

👁️👁️ *Dans le cadre de notre AIS#Emploi, nos stratégies d'essaimage visent deux types d'acteurs au sein des structures essaimées.* 👁️👁️



## COMMENT MENER À BIEN LA CONDUITE DU CHANGEMENT ?

- Définir son plan de formation et son approche pédagogique
- Maintenir l'équilibre entre fidélité au modèle et adaptation aux contextes locaux

👁️👁️ *Dans le programme d'essaimage Parler Bambin, l'Ansa joue un rôle d'organisme de formation et s'appuie sur une équipe de formatrices expertes de terrain.* 👁️👁️



## COMMENT FÉDÉRER LA COMMUNAUTÉ DES ESSAIMÉS ?

- Créer et animer la communauté des essaimés
- Soutenir l'amélioration continue

👁️👁️ *L'appui à l'essaimage de TAPAJ dans le cadre de l'AIS#Emploi a permis de consolider le réseau des sites essaimés.* 👁️👁️



## COMMENT ÉVALUER L'ESSAIMAGE ?

- Élaborer la méthodologie d'évaluation
- Choisir la bonne temporalité

👁️👁️ *Le programme national Parler Bambin implique la conduite d'une évaluation d'impacts de grande ampleur.* 👁️👁️



## COMMENT PASSER D'UNE INNOVATION SOCIALE À UNE POLITIQUE PUBLIQUE ?



# Qu'entendons-nous par « essaimage » ?

« Essaimage, changement d'échelle, transposition, déploiement en scale-up, déploiement en scale-across » : différentes notions et approches sont utilisées et déployées par les acteurs de l'action sociale et de l'économie sociale et solidaire.

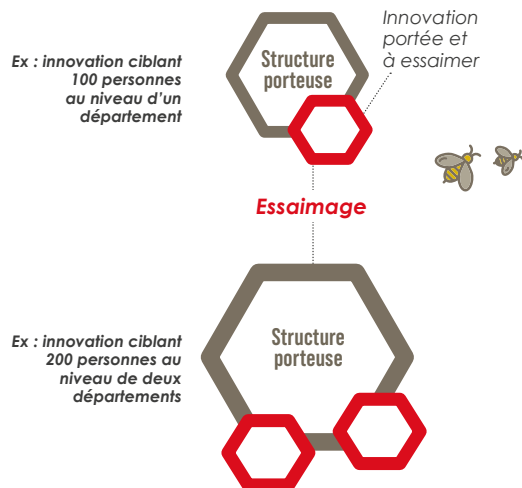
Il n'existe ainsi pas une approche unique de l'essaimage : chacune des stratégies mises en place porte un intérêt et est adaptée à l'innovation et aux parties prenantes impliquées.

**A l'Ansa, l'approche que nous privilégions consiste à repérer une innovation prometteuse sur un territoire, à l'analyser, la modéliser et à accompagner d'autres acteurs sur d'autres territoires à la mettre en place et à se l'approprier.**

C'est ce qu'on appelle un **changement d'échelle en scale-across**.

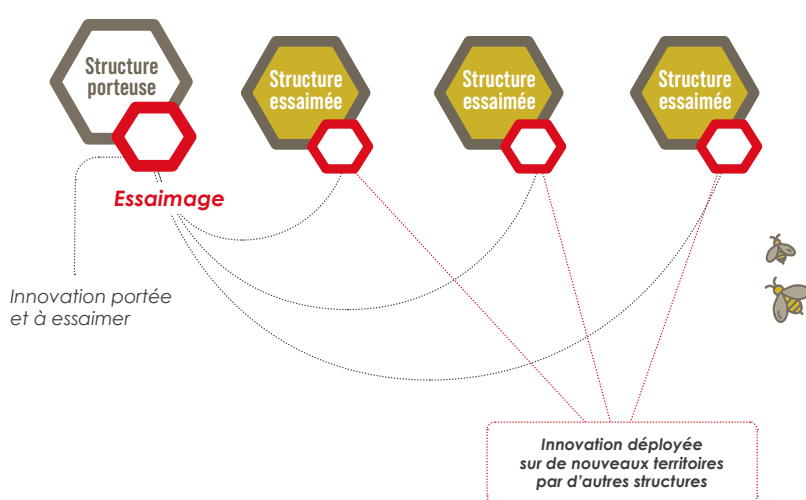
## Essaimage « vertical » ...

Essaimage « scale-up » ou « vertical »



## ... ou essaimage « horizontal » ?

Essaimage « scale-across » ou « horizontal »



La **particularité de notre approche** de l'essai-  
mage a notamment pour avantages :

- de partir des pratiques existantes dans les territoires
- d'attester de la réussite d'une initiative dans des contextes différents
- d'améliorer continuellement l'innovation grâce aux ajustements et pratiques issus de l'essai-  
mage
- de développer des coopérations entre les acteurs locaux des territoires d'implantation.



*Notre approche nécessite un investissement important, notamment durant la première phase d'essai-  
mage. Toutefois elle a pour avantage de multiplier les chances de construire une innovation augmentée plus ancrée dans les pratiques d'une diversité d'acteurs.*



## Et la suite ?

Les nombreux défis soulevés, accentués par la crise sanitaire du Covid-19, engagent plus que jamais une double exigence : **mettre en place des politiques sociales efficaces** pour répondre aux problématiques actuelles et notamment aux situations d'urgence, tout **en s'inscrivant dans une démarche d'amélioration continue** afin de s'adapter et d'anticiper les besoins des citoyens et des territoires.

Nous identifions ainsi deux retombées complémentaires à notre travail :

- **valoriser l'intérêt de l'essai-  
mage pour soutenir la transformation des politiques publiques par**
  - le repérage de solutions ayant fait leurs preuves à petite échelle
  - l'analyse et le partage de leurs freins et leviers
  - leur diffusion pour un impact vers plus de publics et territoires.
- **structurer une communauté des acteurs engagés dans le champ de l'essai-  
mage des innovations sociales pour**
  - repérer d'autres manières de faire
  - enrichir les connaissances et les pratiques de chacun
  - améliorer les démarches d'essai-  
mage.



L'Agence nouvelle des solidarités actives (Ansa) est une association à but non lucratif dont la mission est de lutter contre la pauvreté et pour l'inclusion. Elle entend proposer des réponses aux besoins des personnes en situation de fragilités et des organisations qui les accompagnent, à travers le déploiement de l'innovation et de l'expérimentation sociale.

**Plusieurs démarches d'essaiage accompagnées par l'Ansa sont présentées dans ce guide :**

### **L'Accélérateur d'innovation sociale pour l'accès à l'emploi des demandeurs d'emploi de longue durée – AIS#Emploi**

Un dispositif opérationnel qui vise la diffusion de solutions « qui marchent » afin de lutter contre le chômage de longue durée en identifiant des initiatives locales prometteuses, les modélisant, les essayant et les évaluant.

Depuis sa création, l'AIS#Emploi a accompagné l'essaiage de 8 innovations.

### **Programme national Parler Bambin**

Une démarche expérimentale déployée depuis 2016 sur 4 ans en direction de 96 crèches réparties sur toute la France dont 13 ont été formées en 2019.

Elle repose sur une formation-action à l'attention des professionnels de crèche et assistantes maternelles d'une centaine d'organisations dans toute la France afin d'accompagner au mieux l'émergence du langage chez les tout-petits.

### **Jeux d'enfants**

Une approche de prévention des inégalités auprès d'enfants de 0 à 5 ans, expérimentée et évaluée aux Etats-Unis puis au Canada.

En France, elle est expérimentée et évaluée par l'Ansa en direction des gestionnaires de crèches depuis 2014.

### **Alim'Activ**

Le projet Alim'Activ vise à agir contre la précarité alimentaire par la coordination territoriale.

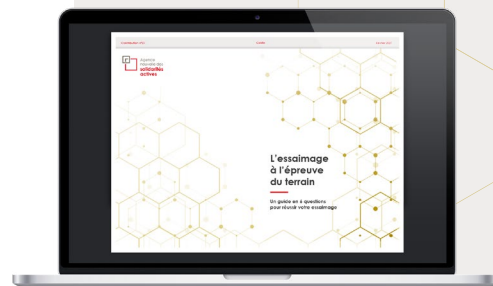
En 2020, et sur la base des conclusions d'une étude, l'Ansa accompagne 8 territoires franciliens afin de mieux coordonner localement la lutte contre la précarité alimentaire dans la durée.

### **Logement d'abord**

Depuis 2011, l'Ansa se mobilise pour diffuser les approches dites « logement d'abord » qui permettent d'accélérer la mise en œuvre effective le droit au logement pour tous.

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur notre site internet :**

[www.solidarites-actives.com](http://www.solidarites-actives.com)



**Le guide complet de  
« l'essaiage à l'épreuve  
du terrain » est à votre  
disposition gratuitement  
sur le site de l'ansa :**

[www.solidarites-actives.com](http://www.solidarites-actives.com)

**POUR TOUT  
RENSEIGNEMENT  
ET CONTACT**



**Romane  
Pappalardo**

[romane.pappalardo@solidarites-actives.com](mailto:romane.pappalardo@solidarites-actives.com)

**Agence nouvelle  
des solidarités actives**

28, rue du Sentier

75002 Paris

Tél. : 01 43 48 65 24